S²AP FOR FOOD: ПЕРЕДОВОЙ ЕВРОПЕЙСКИЙ ОПЫТ НА РОССИЙСКОМ РЫНКЕ

Олег Примаков, *руководитель направления S²AP for Food, компания Sabris*

Специалистами компании Sabris была разработана комплексная система S² AP на основе профессионального решения ERP (управление ресурсами предприятия) для мясной промышленности. Система включает в себя ноу-хау ведущих мясоперерабатывающих и IT-компаний, в том числе в сфере новейших информационных технологий.

В настоящее время в индустрии мясопереработки происходят большие изменения. Меняется подход как к производству (требование повысить эффективность, качество, скорость), так и к работе с рынком (увеличение/удержание уровня маржинальности продаваемой продукции за счет снижения себестоимости производства, повышения эффективности складских и логистических процессов). Все это подталкивает мясоперерабатывающие компании внедрять, а порой и самим разрабатывать системы управления предприятием.

S²AP – комплексное отраслевое решение для мясной промышленности. Данное решение дает возможность в рамках единой информационной системы управлять всеми основными бизнес-процессами компании – от обработки и сбора заказов клиентов до контроля их доставки, от планирования производства до контроля его исполнения, а также такими специфическими для отрасли блоками процессов, как прием живого скота, убой, планирование и контроль разделки.

Базовым строительным блоком системы выступает **S²AP MES.** Данный блок является MES-системой, которая интегрируется с производственным оборудованием и управляет им. Таким образом реализуются мониторинг и контроль производственных процессов в режиме онлайн. Решение использует проверенные во многих компаниях подпроцессы MES-уровня, максимально эффективные и быстрые. Также был разработан инструментарий настройки MES, который позволяет службе поддержки клиента самостоятельно, без помощи консультантов, адаптировать систему под новые процессы и новое оборудование.

В S²AP MES заложена интеграция с самыми передовыми технологиями контроля производства. К поддерживаемым технологиям относятся штрихкодирование (в том числе и 2D, QR-коды), RFID, подключение к контрольным датчикам, мобильным терминалам сбора данных, конвейерам, работа с единицами обработки. Данная особенность системы позволяет заказчику значительно снизить уровень ручного ввода на производстве, упразднить бумажный ввод и упростить контроль над процессами, в частности над потоком материалов в производстве.

Для персонала в цехе были разработаны специальные экранные формы

• АГРОПРОДМАШ-2015 • АГРОПРОДМАШ-2015 • АГРОПРОДМАШ-2015 • АГРОПРОДМАШ-2015 • АГРОПРОДМАШ-2015 •

терминалов. Данные формы выводят на экран только те функции и кнопки, с которыми должен работать конкретный работник на конкретном участке. Это позволяет тратить не более 5 мин на обучение персонала, максимально снизить возможность ошибок. При разработке была использована WEB-технология, благодаря которой можно максимально снизить требования к аппаратной составляющей терминалов, также упростить поддержку и дальнейшее развитие системы.

Решение использует передовой функционал **ERP**-систем для контроля и управления производством**.** Модуль планирования и управления производством позволяет с легкостью выполнять такие операции, как массовая калькуляция плановой себестоимости, планирование производства, массовое изменение и контроль, отслеживание правок рецептур, работа с альтернативными компонентами в рецептурах. Разработанные совместно с клиентами отчеты по переделам позволяют выполнять план-фактный анализ по переделам в разрезе себестоимости выпуска готовой продукции и полуфабрикатов по сырью, работам, накладным расходам, контролировать соблюдение планового уровня выхода продукции на протяжении всего производства на уровне партий. S²AP MES позволяет осуществлять гибкие изменения через настройки системы и тем самым быстро и легко адаптировать ее к требованиям заказчика. Использование стандарта ERP-системы обеспечивает экономию дополнительных средств на поддержание системы и обучение персонала.

Компания Sabris, имея богатый опыт работы в мясной индустрии, предлагает самые передовые практики в области планирования производства, контроля себестоимости и управления качеством и, конечно, продажи и доставки товаров клиентам.

Планирование в S²AP – еще один из эффективных инструментов управления предприятием. Он позволяет на основе статистических данных и прогнозов трейдеров с учетом факторов, которые могут повлиять на покупательский спрос (например, сезонность), рассчитать долгосрочный

план производства. При планировании производства продукции учитываются такие факторы, как загрузка мощностей, объем идеальной партии в отдельных рабочих местах. Другая задача заключается в обеспечении сырьем уже запланированного производства – ее решает блок МРП, также представленный в S²AP.

Купить полуфабрикат или производить? Какой вариант предпочесть? Данные вопросы – есть ежедневная рутина для каждого планировщика. Решение S²AP предоставляет инструменты для принятия правильного решения.

Еще до начала переговоров с клиентами о цене или при подготовке к выводу нового продукта на рынок каждая компания стремится определить для себя, насколько рентабельным окажется производство данного продукта, будет ли он конкурентоспособным и позволит ли получить прибыль. S²AP-решение предлагает различные инструменты для расчета и моделирования данных, в том числе распределения затрат на полуфабрикаты, различные варианты калькуляции плановой себестоимости, которые затем можно сравнить с фактическими данными.

Эффективная обработка заказа – наиболее важная составляющая при работе с клиентами. Решение S²AP также включает в себя колл-центр с автоматической идентификацией вызывающего абонента, возможностью построения индивидуальных списков продаж, основных и специальных цен, маркетинговых акций. Для работы с деловыми партнерами в решении имеется интеграция с EDI.

Для доставки товаров клиентам предусмотрено сочетание поставок товаров в магазины, распределительные центры или собственную сбытовую сеть.

При доставке продукции через несколько распределительных элементов на большие расстояния стоимость хранения и распределения становится одним из ключевых параметров, влияющих на прибыль компании. Решение S²AP для доставки товаров адаптировано к специфическим требованиям мясной промышленности, интегрируется с ГИС-системами и сосредоточено на том, чтобы доставить наибольший объем товаров в кратчайшие сроки с наименьшими затратами.

Система задействует современные методы и технологии управления складом, осуществляя распределение товаров на основе оптимизации прокладываемых маршрутов с использованием данных из систем планирования транспортировки.

Решение S²AP является модульным и настраиваемым. Заказчик может выбрать всего несколько интересующих его блоков, которые будут внедрены и адаптированы под его процессы. Это и есть один из способов эффективной инвестиции средств в модернизацию производства, конкретных его участков и, как следствие, повышения конкурентоспособности предприятия.

На описываемом решении для пищевой промышленности успешно работают шесть крупнейших мясоперерабатывающих заводов в Чешской Республике, или 90 % всего мясного производства страны. Некоторые из клиентов используют решение уже более 6 лет. За внедрение S²AP-проекта у клиента «Костелецкие колбасы» компания Sabris получила награду SAP Quality Awards и заняла 3-е место за качественно выполненный проект на базе S²AP в Центральной и Восточной Европе.

www.sabris.com

• АГРОПРОДМАШ-2015 • АГРОПРОДМАШ-2015 • АГРОПРОДМАШ-2015 • АГРОПРОДМАШ-2015 • АГРОПРОДМАШ-2015 • АГРОПРОДМАШ-2015 •